

主动有为 抢抓发展

华宏科技掀起奋战下半年高潮

7月4日华宏集团经济工作会议召开后，华宏科技立即召开干部会议，公司总经理对会议精神作了传达，并结合实际情况科学分析发展形势，对三季度和下半年工作进行了部署，把“抓生产、促销售、升效益、保上市”作为主攻目标，在公司上下掀起一个人人参与的提速增效高潮，把提前创百亿的战斗口号，作为落实科学发展观、助推企业转型发展的自觉行动。

抓销售 抢蛋糕

7月6日，专题召开了销售工作会议，就如何突破下半年销售指标，销售人员人人热烈发言讨论，然后作出了详细的规划和部署。

一是完善销售管理机制。在销售体系建立市场部，对市场进行战略性、深层次研究，了解市场行情和客户对公司产品的需求，提供决策依据，维护公司市场竞争地位。二是强化片区管理功能，调整片区经理工作重心，规划片区销售，起好中心领导、业务指导作用。三是修订完善、严格执行销售结算办法，对销售品种、指标、价格等进行细化调整，充分调动业务人员积极性。

四是明确销售重点，狠抓315T以上打包机、大型龙门剪切机、破碎生产线销售。特别是破碎生产线，对原有意向的客户进行重点攻关，力促三季度成交5条破碎线合同。五是确保常规产品销售增量。常规产品是公司多年以来产销的基础和优势，继续扩大市场份额有空间。六是对小型剪刀机等产品，充

分利用价格优势与周边小型制造企业竞争，抢分市场蛋糕。同时，通过消除销售盲区、拓展空间、增招销售人员等措施，实现销售业绩新突破。

抓产出 保节点

生产管理部调整人员分工，抓生产计划编制和实施。建立生产管理部、销售管理部、技术部日常业务对接会议制度，以达到生产、技术、销售的统一协调。严格调度人员职责，有效跟踪落实，及时处理和解决生产过程中出现的问题，咬住执行生产计划的时间、节点不放松，必要时加班加点超班干。

切实推进五月份以来开展的“百日安全生产竞赛”活动，在一线员工熟知岗位操作规程的基础上进行考试测评，强化安全生产意识。同时结合夏季安全生产特点，切实做好防暑降温工作，确保员工安全度夏。

进一步优化生产工艺流程，根据公司产品生产特点以及生产作业环境改进和提高，消除生产过程中的各种浪费，提高工效，提高质量，确保生产加工有序，生产质量达标，从而提高生产效率。

抓管理 升效益

进一步制订和落实规章制度，特别是按上市工作要求建立完善内控制度。制度建立后，会同券商等中介机构对公司管理人员进行有系统的培训。做到制度落实和培训教育相结合，提升公司管理队伍素质，提升整体管理能力和管理水平。

通过三体系认证工作全面加强公司管理，使各项管理做到规范化、程序化、标准化，促使质量、安全、环境管理有更大改进。在七月份，公司已通过了认证公司的认证，将以此为契机，继续保持和提高公司的管理水平。

强化公司成本管理。着重抓好在制品、自制半成品的物料管理工作。完善配件管理，加强核算工作，加强对基层核算人员的培训和指导，对不合格的基层核算人员坚决予以淘汰。落实降本增效措施，节约原材料、辅料、低值易耗品，进一步提高经济效益。(通讯员 陈明正)

用创新夯实发展基础

近年来，华宏铜业坚持以结构调整为主线，认真落实科学发展观，走创新发展道路，积极推进工艺、技术装备的改进，不断调整产品结构，增加产品门类，形成了热交换器用白铜管、黄铜管、紫铜管、蒙乃尔合金管及船用大口径铜管等系列化产品，使产品广泛应用于各个领域，满足不同客户需求，尽力满足社会需求；并以信息化加快企业现代化的进程，建设了ERP、ISO等管理体系，产品出口到20多个国家和地区，差异化竞争优势明显增强。

华宏铜业通过开展产、学、研联合，逐步形成了以自主创新、集成创新为主要方式的创新机制，大大增强了企业的技术创新实力。在全公司形成了尊重知识、尊重人才、鼓励创新、推动发展的良好气氛，极大地激发了全体职工的创新热情和创新潜能，工艺技术创新成果不断应用于生产工艺当中，给企业直接创造了经济效益。原来铜管轧管后拉伸剥皮每支铜管需剥2-3道次，通过工艺改革，现在只需一次就可完成，成材率提高10%。铜管坯原来采用光坯式工艺，现采用自制设备，改为抛光式，成材率提高10%。这两项改革一年能为企业降本数百万元。还有铜管前道中和除酸除油的创新，用蒸汽和肥皂液与残酸通过中和后，不让残酸流入下道工序，收到了铜管表面色泽光洁光亮的效果。增强了外观的视觉效果，受到了用户的赞扬。

华宏铜业将始终贯彻“创新——发展——再创新——再发展”的工作理念，以创新为着力点，持续解决成本、质量、资源、环境、生态等集成性命题，追求对资源的减量化消耗、资源的再生利用、工艺流程创新，为实现企业做大做强的目标夯实基础。(通讯员 赵敏杰)

走好发展每一步棋

——记宝来纺织公司总经理黄国新

七月流火，我们来到宝来纺织有限公司采访。一进公司大门，就看见一辆重卡载着满满一车纱迎面驶来。负责发货的员工告诉我们，上半年公司一直处于供不应求状态，仓库里无存货，客户都得提前付款预约，这种情景是以前从来没有过的。

作为华宏村的一家规模企业，宝来公司总经理黄国新是一个很有能力的领导者。2008年7月，他成为一名光荣的中国共产党党员，如今又担任了企业党支部书记，因此，他常常把企业能否发展作为保持先进性的自觉要求。前几年，由于资金不足，公司的两万纱锭都为大公司做加工，业务虽然有保证，但效益低，制约了企业的快速发展，于是，他下决心走自产自销的发展之路。

带着提速增效的想法，黄国新多次与村党委书记胡士勇和几家银行的领导探讨，并获得了支持。特别是在华宏集团公司的担保下，宝来公司获得了两笔共500万元的银行贷款，充实了企业的流动资金，在2010年成功实现了企业从承揽加工到自主产销的转型。

为了让企业的产品成功走向市场，形成自己的客户群，黄国新根据自己在商海多年冲浪的经验，打出了一套组合拳。一是抓产品质量稳定，将“要做就做最好”的理念，贯穿于原料采购到产品加工的全过程，做到处处把关、道道设卡，使优质产品一炮走红市场。二是打出“宝来纱业、永久情结”这条非常有吸引力的广告语，传递企业诚信经营的理念，与客户开展“双赢”合作。三是准确、及时捕捉市场信息，根据季节特点和客户需求对产品品种及时调整，以快速反应机制适应市场变化，实现产销最大化。



员工是企业发展的第一资源，是发展的主力军。多年来，黄国新用人性化管束来构建和谐企业。在众多企业面临“招工难”、“用工荒”的情况下，宝来公司的员工保持相对稳定，80%的老员工都留在企业。今年，随着企业效益的增长，黄国新又推出了提高薪酬结算标准和增加福利两项举措，进一步调动了员工参与发展和岗位建功的积极性。

针对企业当前发展中存在的一些制约因素，黄国新作出了科学谋划。对后道工序设备落后影响产能释放这一突出问题，他采取引进先进自落筒设备解决的办法，近期将有1台日本进口的自落筒设备到公司，后续的几台也已签了合同和付了定金。

发展是一局下不完的棋，每一步都必须走好。黄国新坦言自己是一个稳健型的企业管理者，凡事都是三思而后行。难怪他在接受今年村里下达的目标任务时是那样胸有成竹。今年年初，村里给宝来纺织下达了开票销售1200万元的指标，现在，这个指标已在上半年提前实现。下半年，随着新设备的引进，产销还会有新突破。“看来，今年的销售业绩，肯定是三位数增长”，黄国新信心满怀地如是说。

简讯

jian xun

·新产品试产

为适应企业转型发展的需要，华宏汽车饰件公司自主研发的汽车轮胎监测系统已取得阶段性成果，24VTPMS已进入小批量生产，产品质量经权威部门测试优于国内同行。公司已与国内客车生产领军企业厦门金龙客车制造公司进行商务谈判，近期可取得供应商资格。此外，为形成产品的系列开发，后续12VTPMS产品的技术方案已经锁定，已进入试制阶段。

(华宏汽车饰件 王广来)

·华宏之夜京剧专场在澄上演

为丰富幸福江阴的文化内涵，满足全市人民不断增长的精神文化需求，由华宏医药公司赞助的“华宏之夜—江苏省京剧院·华宏集团医药公司专场”7月2日、3日晚在江阴长影剧院隆重上演。来自江苏省京剧院的多位国家一级演员和后起之秀，冒着酷暑登台献演了《铡美案》、《望江亭》等传统经典剧目，为广大京剧爱好者提供了难得的视听盛宴。多年来，华宏集团医药公司发展不忘回报社会，已多次邀请江苏省演艺集团旗下的锡剧团、京剧院、歌舞剧团来澄演出，为建设幸福江阴尽到了企业应有的社会责任。(华宏医药 汪锋)

·友好交流

7月3日上午，江苏银行无锡分行诚业党支部一行20多名党员，在行长、党支部书记丁宗红的带领下来到华宏集团，与华宏党组织开展“庆七一、学先进、促发展”结对交流活动。分行党员首先参观了华宏化纤、华宏科技两家企业，然后在毗山湾酒店与华宏集团领导开展交流。华宏村党委书记、华宏集团董事长胡士勇向客人们介绍了华宏的发展历程和战略目标，以及企业如何将党建优势转化为发展强势的做法。丁行长对华宏的经济社会发展所取得的成绩和经验表示高度

赞赏，并表示今后将进一步加强银企合作，打造双赢的新业绩。

(集团办 胥燕华)

·风电装置研讨会

7月13日，由中国锻压协会举办、华宏村骨干企业江阴风电法兰制造有限公司承办的风电装置塔筒法兰生产工艺改进研讨会在江阴泓昇苑大酒店举行。北京科技大学教授谢锡善、中国锻压协会航空材料成形委员会主任委员、研究员曾凡昌、北京航空航天大学教授张卫方、北京钢铁研究总院副总工程师吴伯群教授、中国可再生能源学风能专业委员会理事长贺德馨、教授姚小芹等20余专家、领导出席。江阴风电法兰制造有限公司董事长顾晓峰、江苏华宏集团董事长胡士勇、江阴质量技术监督局主任谢建平分别致贺词。

本次研讨会重点围绕风电主轴、齿圈、法兰等产品的质量控制在工艺改进提出专家意见，对风电产业依托科技进步、增强自主创新能力、提升核心竞争力起到了助推作用。

·报废汽车拆解研讨会

7月18日，由同济大学和华宏科技公司联合举办的“报废汽车拆解及再制造研讨会”在毗山湾酒店举行。中国废钢协会、中国物资回收协会、中国再生资源公司、同济大学、无锡市科技局、江阴·靖江工业园区管委会、以及上海大众汽车公司、西弗瑞环境科技公司等单位的领导、专家、教授与会。会议围绕报废汽车回收、拆解、再造的技术条件、相关信息、法规等方面进行了探讨交流，并就在江阴·靖江工业园区建立示范基地达成意向。华宏集团、华宏科技公司董事长胡士勇出席研讨会并作了讲话，华宏科技公司总经理胡品龙作了发言。