

## 创新管理模式 应对未来不确定性

今年公司又像往年一样，发了好几本管理类的书籍。前一阵，我翻看了其中的一本，名为《赋能》。读完的那一刻，我松了一口气，犹如从真实的战场中清醒了过来。作者用真实发生的案例为指导，分五大部分阐述了在错综复杂的环境下，世界变化是具有不确定性的，未来形势是无法准确预测的，基于此，我们有必要打造自己团队的坚强韧性。作者提出“分享—互信—授权”的新型管理模式，对一线小团队进行赋能，从而做到无论我们身处何种环境，都能轻松应对，立于不败之地。实际上就是本书的题目所蕴含的深刻含义，赋能的含义以及如何赋能。

**第一个问题，什么是赋能？**字面意思就是领导赋予下属以能力或能量，使其某种场合下代替领导者做出相应决策。显然，其含义是不同于我们以往所说的授权。传统意义上单纯的授权不能够称之为赋能，要想实现赋能需要满足两个前提条件：第一，组织内的信息共享。上级将掌握的信息和宏观视野与下属

沟通，由下属做出后续工作安排，上级继续督导。第二，组织架构上改变为由小团队组成的大团队。公司内部不再是像以往那样的职能型部门组织架构，而是相互连接的团体。也就是杰克韦尔奇曾经提过的“去中心化”，由一个小团队组成的网状结构，每个团队之间有连接。只有在组织内部具备了这两个条件才有了能够实现赋能的可能性。

**第二个问题，为什么要赋能？**从宏观角度讲，当今社会和技术已经高度发展，信息也是处于过剩状态，而且所有这些都还在不断地向前发展，远超我们的预期。这与一百多年前的泰勒时代，是截然不同的。泰勒强调要实施科学管理，必须制定科学的工艺流程，使机器、设备、工艺、工具、材料、工作环境等要素尽量标准化，以此来提高生产效率。现如今，这样的做法已经有些不合时宜了。市场的发展快速而难以预测，客户的需求个性而多元，若我们只提供单一标准的商品，显然无法适应。而来自现场和一线的人

员所掌握的信息是最直接的，也是最准确的，综合他们的判断，或许能够提出符合当时情境下的合理决策。从作者所列举伊拉克战争上的例子就能看出，一线战事层层汇报到白宫的时候，很容易贻误战机，并且白宫的决策对现场来说是否合理准确需要打上很大的问号。

就华宏科技实际来讲，现在的区域管理就很应景，尤其是分公司设计，比较符合赋能的逻辑。但在实际操作中，对一线营销和管理人员的能力，也提出了更高的要求，需要与时俱进。

《赋能》这本书背后传递的思想，远比它表面上举的案例来的深刻，这种深刻其实就是一种世界观和方法论。我们唯有打破传统思维的束缚，持续不断地加强学习，努力适应时代的发展趋势，避免低层次的无用重复，方能在激烈的市场竞争中，打败对手，不断前行。毕竟，站在更高的楼层看风景，它难道不更美一点吗？  
(华宏科技 周永尼)

## 如何成为手机摄影高手

为进一步普及摄影知识，提高公司员工摄影技术水平，近期，集团公司特开展《教你成为手机摄影高手，随时随地拍好照片》手机摄影培训，帮助大家以手机作为媒介，通过摄影，更好地将我们的所见所闻进行记录和表达。

我使用手机已有十余年了，最开始使用的手机是三星，它的主要功能就是接听电话和收发短信，没有摄影功能。在当时三星的手机也是挺时尚的了，谁能想到，现在的手机能够走哪拍哪，不用背着沉重的相机也照样能够拍出美丽的风景，手机摄影不仅能够记录生活的点点滴滴还能把外面的美丽风景带回家。

在此次的培训课上大树老师深入浅出的讲解了摄影的采光、取景、黄金分割点等方面专业知识，在老师的视频案例中，他分享了原生相机模式和专业相机模式的设置区别，给我们传授了调节亮度、对比度、饱和度和虚化等手机摄像的一些小窍门，

原来手机摄像也可以很专业。

在老师的授课中我还了解到光与影的合作，光圈与速度的相互配合。在拍摄时需要耐心观察周围的事物，也要注意一些小细节，比如拍人物时要先观察被摄者的妆面是否到位，衣服是否平整，被拍摄者的衣服颜色是否与背景搭调等等。拍摄出一张好的相片要谨慎构图，合理布光，力求使画面达到完美状态。生活中有很多优美、生动的形象，只要通过丰富的光影、就可以从平凡的物体中表现出一种隐含着静中似动、意味深长的情景，使人看后享受到一种别样的乐趣。

不断学习新知识，才能不断丰富自己的精神世界。通过此次学习我了解到了照相的基本构造和基础知识以及在今后摄影中需要注意的细节，平时也要多看一些好的作品，多去分析。其实不光是摄影，对待任何一件事情都是一样，只有多做多总结才能把事情做的越来越好。

(华宏化纤 陈洁)

## 小 满

5月21日，在过完520之后，又迎来了小满，一个充满爱的日子。小满是二十四节气中比较特殊的一个，除有传统节气指导农业生产的作用之外，其命名还蕴含着美好的寓意。

《月令七十二候集解》有云：“四月中，小满者，物致于此小得盈满。”说的是小满时节，田间的麦子、谷粒开始灌浆饱满，但尚未完全成熟，只是将熟但未熟。又如名谚云：“小满小满，江河渐满。”意思是说，到了小满这个节气，降水比较频繁，就降水而言，小满为好，就能满足农作物的需要，如果大满，则容易引起水涝。所以二十四节气里，有小暑有大暑，有小寒有大寒，有小雪有大雪，但小满之后，只有芒种，没有大满。这又告诉我们：要持续耕种，才能不断有小满的收获。

小满又是个充实的季节，每年一到这个节气，院子里的石榴花开了，枇杷熟了，樱桃熟了，桑葚熟了。炎炎夏日，小憩时刻，听着鸟儿唱歌，闻着

阵阵果香，看着满树果实，亲手摘下尝一尝，幸福感立刻涌上心头。

今年5月21日，正好遇上亲人生日，儿子画画比赛又荣获江阴市幼儿组第二名，喜事遇上小满，忽然觉得这样的相逢是很美好的，就如于千万人之中遇见了你所遇见的，没有早一步，也没有晚一步。当日子回归平平淡淡，感受到的岁月静好，未尝不是一种幸福。

“人生不求太满，小满即是圆满”，生活中我们不必追求过多的物质财富和名利，珍惜当下的每一刻，感受生命的美好，体验生命的价值，这样才能让我们的人生更加充实和有意义。对我来说，人生的小满，就是一年四季，一日三餐，家人全在，健康康，拥之则安，伴之则暖。

古语有云：“花未全开月未圆，半山微醉尽余欢。何须多虑盈亏事，终归小满胜完全。”的确，人这一生，不必太满，小满未满，即是圆满。

(新安扬 卞恬恬)

