

编者按：习近平主席在第七十五届联合国大会一般性辩论上的讲话中指出，中国宣布将提高“国家自主贡献”力度，力争2030年前二氧化碳排放达到峰值，努力争取2060年前实现碳中和。因此“碳达峰、碳中和”成为全国各行业高度关注的重要议题。华宏集团积极响应党中央号召，在节能减排绿色低碳发展方面践行着一个规模企业的使命。本期系列报道《碳中和·华宏在行动》让我们走进集团重点企业——华宏化纤。

华宏化纤节能减排助力绿色发展之稀土保温项目

今年上半年华宏化纤公司在节能减排绿色低碳发展方面进行了积极的探索，相继开展了四项节能减排技改项目，半年来取得了一定的成效，有效提升企业能源利用率，也为国家“碳达峰、碳中和”贡献了一份力量。

华宏化纤是传统的高耗能企业，产品生产工艺特点是高温反应，热能的有效管理及利用效率是成本管控的重要环节。我公司设备及管道的保温都是采用的老式保温棉外加铁皮的老工艺，散热严重、运行效率偏低，一定程度上造成了天然气供热损耗。如何减少天然气损耗，提高热能利用率一直是萦绕在总经理胡士清头脑中的一个问题，也是被胡总列为年度攻关和经营改善项目之一。

项目如何推进？从哪着手？是增加设备设施？还是进行技术改造？抑或使用新材料、新工艺？又如何以最低的投入换取最大的收益？胡士清总经理、杜永峰副总以及聚酯生产负责人李宗存多次碰头商议，并组织技术骨干深入探讨，以谋求最优的解决方案。

它山之石可以攻玉，一个念头在胡总心里形成。走出去看看！于是，胡总带领团队主要人员经过多方考察得知稀土保温能有效的提高热能的利用率。说干就干，公司立即开展了关于稀土保温项目的一系列可行性研究。稀土保温材料是一种新型的高效保温材料，精选矿产原料，掺配多种有机、无机及稀土添加复合而成，与其他保温材料相比，具有耐高温、隔热效果好、施工方便、造价低等特点，同时又是防火、隔音、无污染的一种绿色保温材料，非常符合公司保温节能的改造要求。

2021年3月，华宏化纤公司迅速确定项目改造方案，对聚酯车间的所有用热设备及管道、动力车间热媒炉到生产间的热媒管道、送纺丝的熔体管道、联苯炉及纺丝箱体等全部进行稀土保温改造。目前聚酯车间、动力车间的稀土保温工作已经完成，从节能效果和经济效益两方面来看，都取得了一定的成效。经测试，原来管道设备表面温度为45℃，稀土保温后表面温度降低为30℃，大大提高了工艺反应过程中

热能的利用，减少了天然气的损耗。从目前得出的数据来看，改造后每吨熔体可节约天然气10立方，待三季度完成所有部门的稀土保温改造完成后，每吨熔体可节约天然气约13立方，全年可节约天然气成本2000万元左右。

华宏化纤将一如既往的主动承担起时代责任，更加坚定地贯彻绿色发展理念，深入拓宽节能减排的发展路径，实现高质量绿色发展。



奋力赶超年度目标 助力实现倍增计划



7月12日，华宏科技三季度经济工作会议如期召开。上半年，华宏科技不仅在再生资源装备及运营板块创造了佳绩，整个上市公司也是取得了可喜的成绩，主要经济指标全面实现“双过半”，上市公司市值管理也取得了重大突破，六月下旬成功迈入

百亿大关。总体形势向好，但也存在着一些不足，板块内发展不均衡，个别子公司还徘徊在亏损边缘，大宗原材料价格波动剧烈，行业市场也愈发复杂，加之疫情的反反复复，大大增加了经营难度。华宏科技在董事会的领导下，以“谋定抓效益，知止细管控，创新育团队，提标强内涵”为全盘工作的中心，对标找差、再接再厉、快干巧干，冲刺三季度，力争全面完成年度经营目标任务。

华宏科技三季度重点工作主要围绕提质、降本、增效、服务、安全环保、全员提升等6个方面开展具体行动：

提质，全方位、多部门联合，将质量控制前移，以工艺为导向、技术为主导、质量为核心，继续推动“总装取消割，装配取消磨、返工取消结”的方案，建立工艺、质量、技术无障碍沟通，全方位做到产品的提升。

降本，继续加大呆滞物料的处理，集思广益挖掘潜力，通过制定一系列的预防措施，加强过程管

控，提升成品一次交验合格率，切实减少浪费降低成本。

增效，严格执行工艺工时，改进加工工艺，优化加工工序，部门联动推进协调事项，提高实际生产效率和效益。

服务，加强对大客户、大设备使用情况的跟踪回访，做好主动营销和服务，强化公司内各部门间的服务理念。

安全环保，定期开展安全生产大检，加大事故隐患排查力度，密切关注政策性引导，与时俱进提升环保管控能力。

全员提升，有序推进中层能力提升计划，深入开展企业数字大学项目，进一步提升人员综合能力。

下半年，全体华宏科技人将围绕三年倍增计划，在上半年的基础上，敢于超越，在全公司的努力下，谋划突破，为高质量完成三季度乃至全年目标而努力奋斗！

布局谋发展 变局赢未来

——和宏精工半年度经济工作会议精神落实侧记

在集团公司的统一部署下，7月11日下午召开了和宏精工半年度经济工作会议，系统总结了板块上半年生产经营情况，集团总经理胡品贤对下半年的工作指明了方向，集团董事长胡士清对板块经营中的实际问题进行了精准的点评。为深入贯彻落实会议精神，解决生产经营中的实际问题，特别是板块发展不均衡、合作后如何合理利用各自的资源优势逐步调整产品结构等重点问题在下半年求得突破，和宏精工总经理胡汉全已然有了深刻的思考。

聚焦经营，精准布局。目前江阴和宏、甘肃和宏总体发展平稳，但经营业务形势较为严峻。一要大力开拓市场，以点带面挖掘客户。如造船、海洋工程等铜镍大口径管应用推广，甘肃和宏已积极参与中船重工“国产铜镍合金管材料级和典型件级应用验证”工作，充分利用甘肃和宏的装备优势、技术优势，利用江阴和宏的市场拓展优势，力争进入中海油及各造船厂直接供应商名录；二要抓实产品创新，利用甘肃和宏资源优势以及无氧铜的技术和市场优势，开

发新能源以及冶金等行业用铜产品市场，目前已开始着手调研；三要提升质量管控，提高用户满意度。重点是贯通地线生产线水平连铸铸坯质量的稳定提升。

聚焦人才，提升效能。服务与服从集团公司整体战略，提升组织活力，打造强有力的人才梯队。接下来首先将从《中基层干部能力提升培训》出发，结合实操训练的现场培训方式，提升中基层干部的执行力、领导力、创新力，达到“提质增效”的目的；其次对一线员工不断对标找差、弥补短板，减少“差不多”现象，树立员工与公司共同成长的理念，增强公司内部的凝聚力、向心力。

聚焦目标，实现效益。对企业而言，效益是根本，一切经营手段的根本就是为了创造效益。我们要紧扣“三个效益中心”，做好增值、增效这篇文章。一是销售利润中心，通过市场拓展增加经济增长点，摊薄固定成本，降低销售费用率；二是采供成本中心，成本即效益，对于和宏精工来说，物料采购成本是整个

生产成本的重头，大宗原材料价格波动既是风险也是机遇，要努力提升把握波段行情的能力和水平；三是认真做好收支管控，做好成本核算，强化可控费用的管理，努力挖潜增效，压缩管理费用，优化对制造费用的控制，实现降本增效的目的。

聚焦体系，夯实管理。下半年，重点围绕三个方面：一是健全公司安全环保管理体系，提高全体员工的安全风险防范意识，锻造安全发展“强引擎”；二是完成江阴和宏所有设备《设备作业指导书》和《设备操作规程》的换版修订工作，以精益设备管理来带动生产现场管理水平的提升；三是年底完成甘肃和宏美国船级社ABS工厂认证，通过高水平的体系认证，促进内部质量管理的规范化、标准化，提升企业品牌。

面对新挑战、新形势，和宏精工全体员工将以此次会议为契机，认清经营形势，明确工作方向，深入推进各项工作落地，以饱满的热情投入到工作中去，为实现全年发展目标而努力冲刺！